

物流 (ロジスティックス) の 業務監査請け負います



BBF (Business Brain For U) は経営の羅針盤の役割をします

コンサルの見方が

あなたの味方になる

(株) BBF (Business Brain For U)

代表 細木和茂

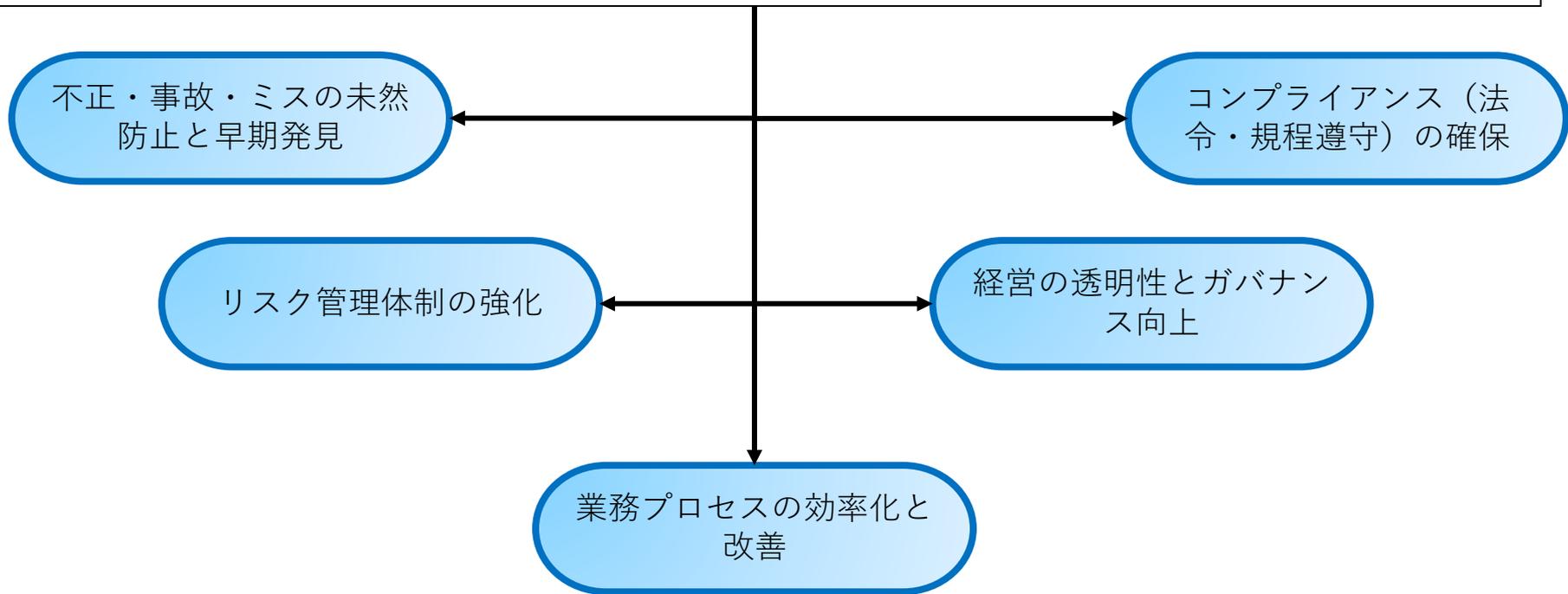
BBF (Business Brain For U)

内部監査の必要性



内部監査は企業の健康診断

内部監査は、企業の不正防止、リスク低減、業務効率化、そしてガバナンス（統制）強化を通じて、持続的な成長と信頼性向上に不可欠です



大手企業の内部監査は認証制度



J-SOX 金融商品取引法

- 整備・構築（社内規程、業務記述書、フローチャート、RCM（リスクコントロールマトリックス）の整備）
- 運用・評価（内部統制がルール通り機能しているか、証憑サンプリング等でテスト）
- モニタリング（:問題箇所に対する改善指導（コンサルティング））

CIA 国際認証・国家資格

公認内部監査人（Certified Internal Auditor）がガバナンス、リスク管理、コンプライアンスを監査する

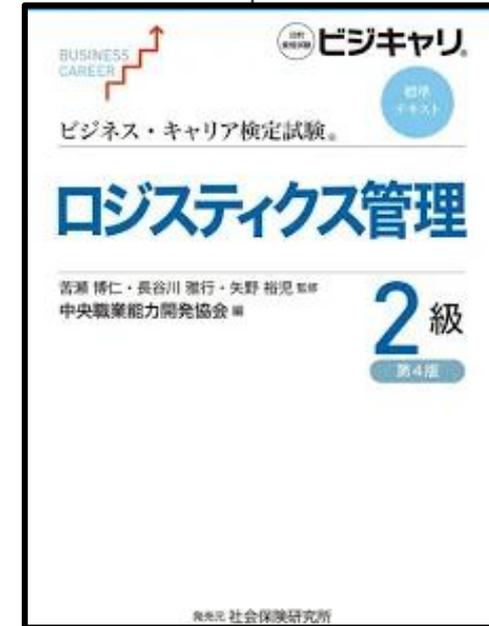
ISO 9001, 14001, 27001

組織が機密情報、個人情報などの情報資産を安全に管理・運用するための「情報セキュリティマネジメントシステム（ISMS）」の国際規格

ロジスティクス監査の背景



ロジスティクス・システムの監査人に求められる知識は幅広い
 情報システムに照らして列挙すれば、ロジスティックスシステムおよびその企画・運用に必要な知識と能力に加え、監査の知識および実施能力、さらに経営。企業会計、関連法規、セキュリティ、マーケティング、調達・生産などの幅広い知識が必要になる（ロジスティックス認定試験、管理2級より抜粋）



監査の観点	監査項目
顧客サービス	リードタイム、納品率、時間指定遵守率、問い合わせへの応答状況、注文変更などの対応力など
事業内容	輸送管理業務、在庫管理業務、生産計画業務（仕入れ計画）、調達業務、販売業務、リサイクル業務など
資産活用	在庫、物流施設と保管・荷役機器、輸送設備など
競合他社との比較	物流サービス・ロジスティックス・システムなど
法令遵守	研修実施状況、マニュアル整備状況、モニタリング（運転日報、出勤簿など）、委託先向け要求書、指導など

サステナ・ロジの必要性



ロジスティクスは1企業のIN～OUT サプライチェーンは取引先の選別



ロジスティクスは自社の生き残りをかけて、調達先から焼却までのプロセスを効率化する
それはメインの荷主企業（メーカー、小売り、ECサイト、商社など）が自社のロジスティクスで経営
の差別化を図るために行う

一方、サプライチェーンはそのプロセスの中で、法令遵守、脱炭素、リスク回避の優良企業とチェーンを
組みなおすことで、強靱化を図る

日本の中小企業は99%がこのサプライチェーンの選別に生き残らなければならない

そのためには、ロジスティクス監査を受け、弱点を補強し、まずは平均点を確保する事
監査を受ける事を目的にするのではなく、専門家の観点で監査を受け、メインチェーンの中に生き残る
ために弱点を早急に補強する

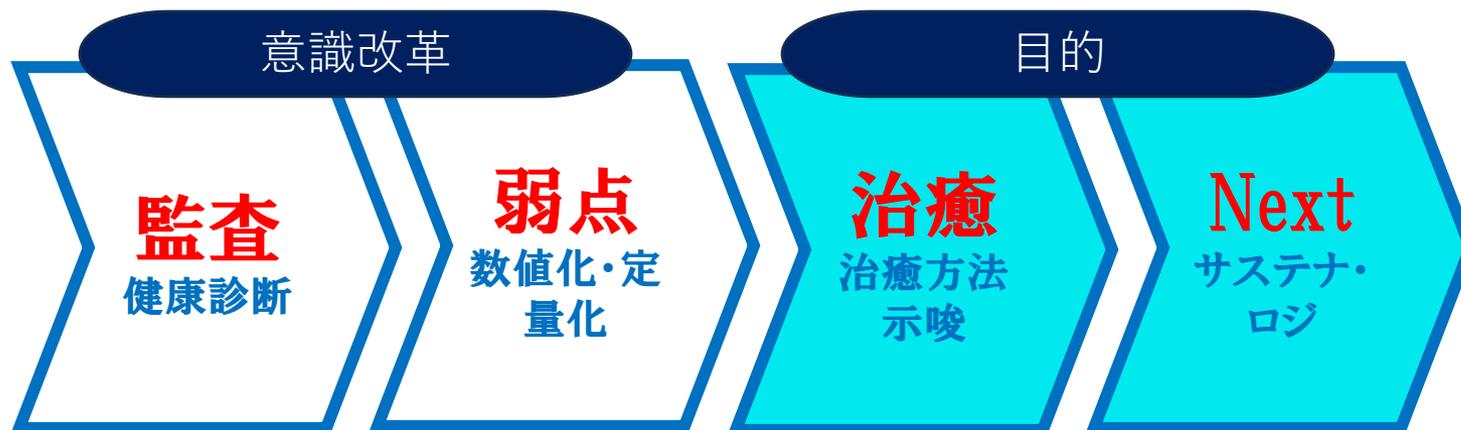
これが目的、そのために当社は短期間で監査と処方箋を提案します



日本の99%の中小企業にこそ健康診断は必要

(株)BBFはロジスティクスに 特化した監査を行います

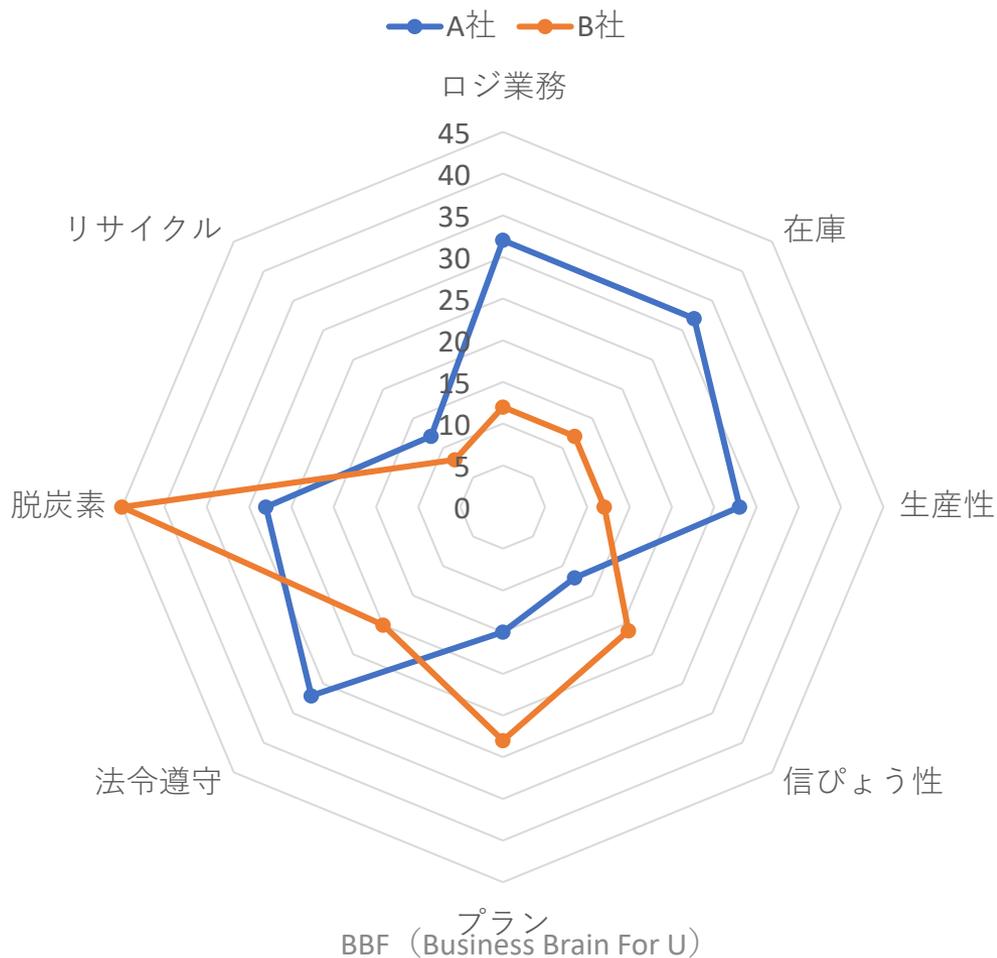
ロジスティクスこそ、調達から販売そしてリサイクルと領域は拡大しています
しかしその領域全般の業務監査は専門家でなければできません
当社代表の細木和茂は人生の最後の使命として、簡易ロジスティクス監査を行い、成長の羅針盤にしていいただきたいと考えております



当社は9つの監査項目で行います



(株) BBFが行う簡易監査



	監査項目	監査内容
1	ロジスティクス業務 (鳥観図)	調達(国内・海外)、生産、販売(国内、海外)、リサイクル、売上、物量、コスト、在庫場所、業務ポイントなど
2	在庫指標(製品)	ABCZ別売上と在庫率、在庫誤差率、在庫拠点別在庫保有内容、長期在庫率、返品などの格落ち率、リユース率など
3	ロジスティクス生産性 (1個当たりコスト原単位)	1個当たりのコスト、1個当たりの在庫、1人当たりの処理量(直接、間接)、1坪当たりの処理量など
4	データの信ぴょう性	入荷(仕入れ確定)、出荷(売上確定)、納品(売上確定)、各プロセスの異常値発見方法、
5	中長期ロジスティクスプラン の妥当性	DX化率(AIや自動化技術を活用した在庫管理・配送ルート最適化)、物流の効率化(グリーン物流)積載率の向上、モーダルシフト、共同配送の推進、人材育成・労働環境改善(荷待ち時間・荷役時間の削減、物流現場の自動化・省人化)グローバルサプライチェーンの最適化(危機対応力や透明性向上が重視)
6	法令遵守・改善率	物流法令(多重構造、積載率)、共同物流推進率、労基・労安法令(就業時間、休息时间)
7	脱炭素改善率	省エネ法・温対法対応で年間1%の二酸化炭素排出量削減目標に対する実績
8	リスク回避率	災害リスク(地震、水害、火災など)、人為災害(人災)大規模火災、爆発事故、危険物漏洩、交通事故、産業事故など、感染症リスク、サイバーテロリスク、社会リスク(紛争や関税)
9	リサイクル率	循環利用率(出口側と入口側)

評価基準はすべて5段階



5段階

- すべてのデータの8割程度は定量評価できる
- その推移も2%以上の改善が半分以上の項目で見られる

4段階

- 半分程度の定量評価が来ている
- その推移も1%以上の改善がみられる

3段階

- 一通りのデータは存在する
- そのデータも過去よりもよくなっている

2段階

- 一部データはあるが、継続性あるいは信ぴょう性に疑問
- 昨年との比較で改善が進行中

1段階

- データがない
- 昨年との改善が見られない

内部監査のサンプル

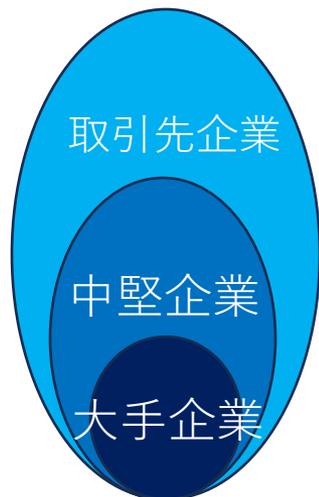


ロジスティクス業務(鳥観図)				監査日	年	月	日	
監査項目	単位	1段階	2段階	3段階	4段階	5段階	備考	
1 鳥観図の有無							調達、生産、販売、回収の区分	
2 鳥観図での売上比率 (対象事業部)							領域別比率、カテゴリー数、金額	
3 鳥観図の物量比率 (対象事業部) 単位							領域別比率、カテゴリー数、物量	
4 鳥観図の在庫量、在庫月数 (物量基準)							領域別比率、カテゴリー数、在庫量、在庫月数	
5 鳥観図の物流コスト (金額、売上比、原単位)							領域別比率、カテゴリー数、金額、比率	
6 鳥観図の在庫拠点 (国内外の拠点数)							領域別比率、拠点数別在庫量、在庫月数	
7 鳥観図の法令違反の可能性 (大中小の区分) 特に仕入れと売上の統制							仕入れと売上確定根拠	
8 鳥観図の二酸化炭素排出量 (大中小の区分)							物量別拠点電気、ガス、輸送手段別比率	
9 鳥観図のリスク (大中小の区分)							拠点別BCPの有無、訓練状況	
合計								
平均								

内部監査は入り口、目的はサステナ・ロジ



- 監査は専門家として独自に判断します
- 弱点補強の優先順位は提示しますが、御社の将来の事業に合わせて御社で実践順位を決めてください



しかしその他の多くの取引先企業も含めて実践しないとサステナ・ロジにならない（サプライチェーンが脆弱になる）だから当社のロジスティクス監査を受けて、行動を起こす

荷主企業の中でも中堅企業は努力目標に掲げられた

大手企業にはCLOが義務付けられた（荷主企業3000社、物流企業500社ともいわれている）
大手企業はCIA内部監査を行えばよい

ロジスティクス監査手順と日程



- 1) 手順1 責任者インタビュー（事業内容確認）
- 2) 手順2 各種データの依頼、KPI確認
- 3) 手順3 必要に応じて現場視察（拠点、運送企業）
- 4) 手順4 内部統制3点セットの確認
- 5) 手順5 法令ポイント毎の実態データ収集
- 6) 手順6 二酸化炭素排出量計算の元データと推移確認
- 7) 手順7 BCPとBCMの内容確認

1 週

2 週

3 週

4 週

5 週

6 週

手順1

手順4

手順5

まとめ・報告

手順2

手順6

手順3

手順7

監査人 細木和茂



細木和茂

1954. 9. 25日 新潟出身

神奈川大学工学部経営工学科 卒業

(株)日本能率協会コンサルティング(通称JMAC)で30年物流コンサルティングに従事

途中、韓国現地法人代表として赴任(韓国でも物流コンサルティングを30年近く行なった)

退職後は(株)BBF(Business Brain For U)を設立し、中堅企業の経営指導に従事する

ロジスティクス検定講座の講師を10年近く従事し、多数の合格者を輩出している

40年物流コンサルとして産業界で支援した企業は200社強

人生の終焉を迎えるにあたり、このノウハウとスキルを使って最後の仕事としてロジスティクス監査を使命として命尽きるまで行う



ホームページ



Youtube



ブログ



お見積り



下記の通りお見積り申し上げます
 何卒ご下命のほどお願い申し上げます

見積総額 **¥ 300,000-**

当社（株）BBFはインボイス制度に申請していませんので、消費税のご請求は致しません

見積名称 物流（ロジスティックス）監査
 納期または実施期日 ○○年○月～1.5ヵ月
 お支払い条件 当月末までにお支払い下さい
 見積有効期限 発行日から30日

株式会社BBF（Business Brain For U）			
〒 331-0804		さいたま市北区土呂町1-38-5	
代表	細木和茂		
	hosoki.bbf@gmail.com		
	090-6104-3595		

	担当	承認
検印		

	件名・仕様	数量	金額
1	物流（ロジスティックス）監査請負業務	1.5ヵ月	30万円
2	交通費 実費後日ご請求申し上げます	実費	
	合計		30万円